

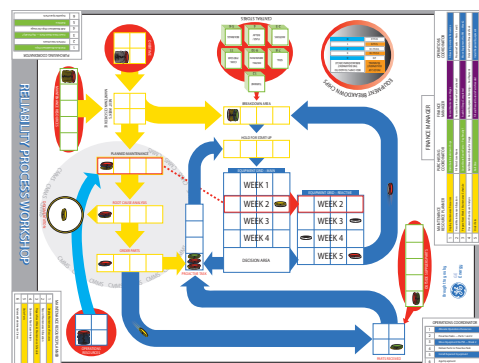
## Bine ati venit in noua dumneavoastra functie

Imaginati-va ca v-ati alaturat de curand echipei de conducere a unei fabrici cu numeroase utilaje mecanice. Dar nu totul este perfect. Va gasiti intr-o fabrica cu defecte iminente ce planeaza asupra multor masini, cu penalitati ce cresc saptamanal deoarece nu puteti produce la intreaga capacitate contractata cu beneficiarii dumneavoastra, si cu un director general care va aminteste zilnic ca profiturile sunt prea mici. Si daca aceste provocari nu sunt suficient de mari, ce spuneti despre o echipa de operare care insista sa exploateze masinile chiar daca prezinta semne de defectare in loc sa permita sa se execute mentenanta proactiva, si un departament comercial care doreste sa creasca inventarul de piese de schimb deja supraevaluat si care se pare ca inca nu dispune de ceea ce aveti absoluta nevoie. O si nu uitati sa tineti seama de restrictiile stricte de efectuare a orelor suplimentare, necesare pentru a iesii din criza prin repararea masinilor defecte.

Pare o situatie din lumea reala? Ar trebui, pentru ca noi am proiectat cursul pentru a fi cat se poate de realistic in conditiile in care va este prezentat in confortul unei sali de clasa. Folosind o simulare inovativa a functiilor, dumneavoastra si colegii dumneavoastra trebuie sa luati deciziile cheie in activitatea de zi cu zi pentru a maximiza profitabilitatea companiei pe termen lung.

Ar trebui sa va concentrati pe maximizarea profitului in fiecare saptamana sau sa aveti o abordare de perspectiva care necesita investitii astazi si amanarea beneficiilor? Pentru ce activitati ar trebui sa folositi orele suplimentare? Puteti accepta penalitatile pentru nerealizarea productiei in timp ce nu au fost alocate toate resursele disponibile pentru repararea utilajelor defecte? Cum ii puteti face pe colegii dumneavoastra sa inteleaga valoarea intretinerii proactive care garanteaza ca intr-un interval de timp rezonabil beneficiile vor depasi costurile? Ce stiti despre concurentii dumneavoastra? Daca strategiile lor le asigura un profit considerabil si sustenabil mai repede decat dumneavoastra?

Aceasta simulare va permite sa va vedeti imaginea de ansamblu si sublinieaza impactul sigurantei in functionare la un nivel de intelegere la care nu puteti ajunge in urma unei simple instruirii prin



cursuri conventionale. Ea face ca fiabilitatea, siguranta in functionare, sa fie cuantificabila pentru ca, asa cum veti constata, deciziile luate de dumneavoastra influenteaza bilantul luna dupa luna exact ca intr-o fabrica reala.

## Simularea

Fiecare simulare necesita patru participanti care isi vor asuma rolurile directorilor de intretinere, operare (exploatare), comercial (aprovizionare) si respectiv financiar. Fiecare runda a simularii reprezinta o saptamana din viata fabricii unde dumneavoastra trebuie sa hotarati de ce resurse veti dispune, cum va veti organiza pentru a asigura inventarul de piese de schimb necesare, daca sa opriti voluntar sau fortat de imprejurari masinile pentru a efectua mentenanta proactiva, si daca dumneavoastra ar trebui sa urmariti primele pentru performante riscand aparitia unor probleme ulterioare. In fiecare saptamana, veti inregistra performantele fabricii dumneavoastra si la sfarsitul fiecaror cinci saptamani, veti prezenta aceste rezultate coordonatorului iar rezultatele obtinute vor fi comparate cu cele ale altor fabrici.

Mai multe fabrici vor concura una impotriva celeilalte, la fel ca in realitate, si dupa 25 de saptamani, echipa cu cele mai bune rezultate va castiga. In realitate, toata lumea va avea de castigat deoarece obiectivul acestei aplicatii este de a intelege ce impact are fiabilitatea asupra profitabilitatii.

## Un mod de invatare deosebit

Se spune adesea ca noi invatam mai mult din greselile decat din succesele noastre. Aplicatia este extraordinar de benefica pentru ca permite participantilor sa traiasca cu greselile lor resimtind, odata cu trecerea fiecarei saptamani a simularii, efectele produse de practicile rele. Ei pot de asemenea sa vada si efectele produse de practicile



bune. Coordonatorul acestei aplicatii creaza multe ocazii pentru interactiunea intre participanti, iar progresul este trecut in revista si analizat la fiecare 5 saptamani punand intrebari si folosind exemple preluate direct din simularile dumneavoastra.

In mod invariabil participantii observa nu doar importanta pe care functia al carei rol il joaca, il are in siguranta in functionare dar si ce impact poate avea fiecare functie asupra acesteia. Probabil, mult mai important este faptul ca participantii vor avea o mai mare putere de intelegere a modului in care profitabilitatea este influentata de fiabilitate. Intr-o singura zi, cei mai multi participanti vor descoperii ca fiabilitatea sa transformat dintr-un concept abstract in ceva "tangibil" pe care ei il pot intelege.

## Beneficii

- Intelegerea mai buna a impactului financiar pe care il au practicile bune / rele in domeniul fiabilitatii / mentenantei;
- Clarificarea diferentei dintre practicile proactive sau reactive si efectele pe care le au acestea asupra profitabilitatii;
- O mai buna intelegere a importantei lucrului in echipa si a rolurilor pe care diverse departamente functionale le au in asigurarea fiabilitatii intregii fabricii;
- Deprinderi analitice mai bune pentru a evalua deciziile din punct de vedere al profitabilitatii pe termen scurt vis a vis de profitabilitatea pe termen lung;
- O mai buna intelegere a importantei planificarii mentenantei, a strategiei inventarului de pieselor de schimb, a sistemului computerizat de management al mentenantei si al documentarii cauzelor primare ce au condus la producerea defectelor.

## Detalii referitoare la seminar

**Durata:** o zi (6-8 ore);

**Cunostinte anterioare necesare:** nu.

## Programul detaliat

- 1) Explicarea tablei de joc utilizata in cadrul seminarului pentru simularea proceselor de mentenanta / fiabilitate
  - a. Cum se desfasoara apl
  - b. Scopul aplicatiei
- 2) Stabilirea echipelor multidisciplinare de cate patru participanti;
- 3) Desfasurarea simularii;

- 4) Terminarea a cinci runde simuland cinci saptamani din viata fabricii;
- 5) Analizarea diferitelor situatii si a scorurilor dupa ce au fost completate cinci runde;
- 6) Se continua simularea corespunzator la 25 de saptamani din viata fabricii;
- 7) Trecerea in revista a rezultatelor si sublinierea lectiilor invatate.

## Oferta cuprinzatoare de cursuri in domeniul "Reliability"

In afara de "Strategii de mentenanta si fiabilitatea proceselor", GE ofera numeroase cursuri si seminarii cu tematica specifica domeniului mentenantei / fiabilitatii. Aceste cursuri acopera subiecte ca "Planificarea si programarea mentenantei", "Dezvoltarea strategiilor de mentenanta bazate pe fiabilitate", "Indemanari in executarea analizelor mentenantei bazate pe fiabilitate", "Intelegerea proceselor de fiabilitate", "Dezvoltarea riguroasa a amortizarii investitiei", "Analiza necesara pentru a "vinde" programele si proiectele de fiabilitate conducarii dumneavoastra" si altele. Combinate, ele reprezinta fundatia ideala pe baza careia puteti dezvolta programul g dumneavoastra de optimizare a mentenantei si imbunatatire a fiabilitatii.

## Organizare flexibila

Cursurile noastre sunt oferite in numeroase centre de instruire GE din diferite tari. La cerere cursurile se pot prezenta si la sediul firmei dumneavoastra sau in alte locatii care sunt convenabile. Atunci cand este oportun seminariile pot fi combinate. De exemplu seminariile "Estimarea initiala a beneficiilor implementarii strategiei de mentenanta bazata pe fiabilitate" si "Strategii de mentenanta si fiabilitatea proceselor" pot fi combinate intr-un seminar de 2 zile care ofera o introducere eficienta in domeniul fiabilitatii si mentenantei.

## Pentru informatii suplimentare

Va invitam sa vizitati site-ul nostru la adresa URL de mai jos. El contine link-uri catre seminariile pe care le oferim in domeniul fiabilitatii / mentenantei si va permite sa accesati cele mai recente informatii referitoare la programarea cursurilor, inregistrare, si multe altele. De asemenea ne puteti contacta la numerele de telefon de mai jos.

Va invitam sa vizitati site-ul nostru:  
[www.ge-energy.com/rcis](http://www.ge-energy.com/rcis)

De asemenea ne puteti contacta la:  
Tel: +40212011879  
Fax: +40212011869  
e-mail: [ion.antonescu@ge.com](mailto:ion.antonescu@ge.com)

